

AgroConnector



AgroConnect

Naar het volgend jaar

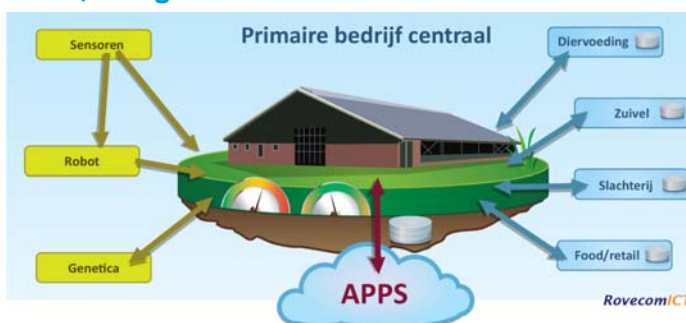
Uit de presentaties van het AgroConnect-symposium van november en uit onderstaande bijdrage van Rovecom wordt duidelijk dat er steeds meer gemeten wordt aan het primaire productieproces, dat de schaalvergroting doorzet, dat we toegaan naar 'management by exception' en dat de bedrijfsmanager straks stuurt op basis van een overzichtelijk dashboard met alleen de belangrijkste kengetallen en parameters. Maar waarom dan niet meteen de teeltbegeleider, de dierenarts, de accountant of krachtvoerleverancier continu mee laten kijken en deels verantwoordelijk maken? Het koppelen van informatiesystemen in ketens en netwerken maakt het mogelijk om monitoring en deeltaken uit te besteden aan specialisten. Met de dierenarts wordt een overeenkomst afgesloten waarbij deze een prestatieverplichting heeft om de veestapel zo gezond mogelijk te houden, met de loonwerker/teeltbegeleider een contract om de aardappelen gezond te houden. Als je dat zo doortrekt ontstaat er een soort van gedistribueerd bedrijfsmanagement waarbij de spelregels (inclusief bonus / malus) in service level agreements zijn vastgelegd. In het AgroConnect PPS-project Smart Farming wordt samen met de WUR nagedacht over dit soort scenario's en over wat voor eisen dat stelt aan de informatievoorziening van de toekomst. Eisen van technische aard (big data / ontsluiten sensordata, syntaxen en protocollen, ontkoppelpunten, cliënt proxy toepassingen) en van organisatorische aard (eigendomschap gegevens, authenticatie & autorisatie, SLA's, etc.). Volgend jaar meer hier over.

Een omslagpunt in datamanagement

Roel Veerman, Commercieel Directeur Rovecom, Hoogeveen

Rovecom is een allround IT bedrijf dat zich met ruim 50 professionals richt op het leveren van innovatieve en pragmatische ICT oplossingen voor de B2B markt. Vanuit het Hoogeveense doen we dat voor een internationale klantengroep. Onze klanten zijn leveranciers en afnemers in de agrarische sector (diervoederbedrijven, afzetorganisaties, accountants- en administratiekantoren, loon- en grondverzetbedrijven) en ook in het MKB.

Eén van onze sterke punten is het realiseren van klantspecifieke integratieoplossingen. Daarbij maken we gebruik van een concept voor Online Dienstverlening en zetten hierbij ook onze eigen standaardoplossingen in. We zijn inmiddels 20 jaar partner van diervoederbedrijven op het terrein van kennissoftware en hebben onder andere RendementVoeren ontwikkeld; een nieuw concept voor optimale voeding van individuele melkkoeien. RendementVoeren is een mooi voorbeeld van een concept waarbij duurzaamheid en economisch rendement in elkaars verlengde liggen. Onze adviessoftware wordt inmiddels door ruim 500 adviseurs in 15 landen wereldwijd gebruikt.



Datamanagement

Onze kennismaatschappij is in het afgelopen decennium overspoeld met nieuwe datastromen. Deze datastromen leiden vaak niet (of soms slechts beperkt) tot de juiste nieuwe stuurinformatie voor de eindgebruiker. Veelal ontbreekt het overzicht. Dit geldt zeker ook voor de agrarische sector en de Agribusiness. De primaire sector, die veelal eigenaar van de data is, beschikt veelal nog niet over alle informatie en mist tevens de juiste informatie dashboards.

De ondernemer krijgt op zijn eigen erf nog steeds deelinformatie van verschillende bronnen, dit ondanks de verregerende informatisering. De kans op het ontbreken van essentiële informatie, nodig voor het nemen van de juiste beslissing, blijft hierdoor aanwezig. De data wordt onvoldoende geaggregeerd en gevalideerd.

Agribusiness-bedrijven beschikken over grote datastromen van hun klanten, maar hebben vrijwel nooit een totaalbeeld van deze stromen. Meestal zijn ze betrokken bij ketenschakels en is voor een totaaloverzicht van de keten meer informatie nodig.

Voor de komende jaren ligt de uitdaging in het combineren van de diverse datastromen tot een overzichtelijke cockpit voor de ondernemer. Daarnaast kunnen de Agribusiness-bedrijven door efficiënte inzet van de moderne (internet)oplossingen hun eigen processen optimaliseren. Door gestandaardiseerde onderlinge gegevensuitwisseling kunnen Agribusiness-bedrijven elkaars datastromen inzetten voor een compleet beeld van hun klanten en van de gehele keten.

Primaire bedrijf

Datamining vraagt op diverse fronten aandacht van onze sector. Een goede afstemming van de beschikbare databronnen is een must bij het voorkomen van vastlopers in de processen.

De verschillende bronnen moeten gevalideerd en gewaardeerd worden voordat de informatie wordt gepresenteerd in de cockpit van de ondernemer. Niet iedere bron is even zuiver voor het beoogde doel. Wanneer informatie vanuit twee bronnen beschikbaar komt, moet in het licht van het beoogde doel, worden bepaald welke bron dominant mag zijn bij het genereren van nieuwe stuurinformatie. De kunst hierbij is om de juiste data bijeen te brengen om hiermee nieuwe kengetallen te ontwikkelen voor het primaire bedrijf.

Belangrijk is dat de ondernemer en zijn sparringpartners voorzien worden van de juiste informatie bij elke te nemen beslissing. Dat geldt bijvoorbeeld wanneer er keuzes worden gemaakt ten aanzien van te bestellen voer en zaaizaden. Niet minder geldt dit bij een strategische afweging over de bedrijfsvoering in de komende jaren. Iedere beslissing vraagt om zijn eigen informatie.

De ondernemer verlangt monitoring en routinematige signalering van afwijkingen vanuit data die automatisch ingelezen en geanalyseerd wordt. Vanuit zijn managementcockpit wil hij de gesignaleerde afwijkingen kunnen analyseren, om vervolgens zelf de concrete acties uit te zetten.

Rovecom is participant in diverse initiatieven rond datacollectie en -weging. In de discussies komen tal van vragen boven: Hoe verhoudt zich de attentiewaarde van een sensormeting aan of in de koe ten opzichte van een laboratoriumuitslag van een tankmelkonderzoek bij het bepalen van een mastitisinfectie?

Hoe wordt de ecologische voetstap gemeten van een tulpenbol geleverd in China of Japan?

Hoe informeren we de consument over de CO2 footprint van geproduceerde melk?

De discussies leiden mogelijk tot aanpassing van bestaande modellen voor voeding en bemesting en tot het definiëren van nieuwe stuurparameters. Zo werken we binnen en buiten de sector mee aan nieuwe toepassingen om het begrip duurzaamheid te vertalen naar concrete en meetbare indicatoren voor producent en ketenregisseur.



Agribusiness

De marges staan onder druk. Ook de komende jaren wordt het steeds belangrijker om de bedrijfsprocessen efficiënt in te richten. Met Online Dienstverlening wordt klantcontact efficiënter ingericht, zodat dit kan worden uitgevoerd tegen lagere kosten.

De agrarische ondernemer krijgt een steeds zakelijker inslag. Hij bepaalt zelf welke adviseur hij als sparringpartner kiest bij het vaststellen van zijn bedrijfsbeleid. Door de routinematige processen van adviseurs vergaand te automatiseren krijgen zij meer gelegenheid zich te concentreren op het voeren van de adviesge-

sprekken. Door zich in die gesprekken als topadviseur te onderscheiden wordt de klantrelatie verbeterd en zal de ondernemer de toegevoegde waarde van uw organisatie weten te waarderen. Rovecom ziet het als een kerntaak adviseurs uit te rusten met de juiste adviesinstrumenten en monitoringtools. Continu zoeken we naar verbeteringen die leiden tot meer inzicht en hoger rendement.

De samenleving en retail leggen extra eisen op aan producenten van voedsel en de ketenpartijen die bij de voedselketen betrokken zijn. Door een juiste opzet van keteninformatiesystemen kan, met beperkte administratieve lasten, worden voldaan aan de wens om maatschappelijk verantwoord ondernemen transparant te maken. Rovecom neemt samen met ketenpartijen en agrarische ondernemers deel aan verschillende initiatieven om dit op te zetten voor een duurzamere sector.

Kennis en ervaring die is opgedaan in onze portalprojecten (Online bestellen en Factuur online) hebben bijgedragen aan onze huidige positie als information broker in een Smart Farming project. Daarnaast zetten we de op dat terrein opgedane kennis van ketenintegratie en webservices weer in voor verdere ontwikkeling van gestandaardiseerde gegevensuitwisseling tussen Agribusiness-bedrijven.

Mede door de grotere inzet van de Agribusiness-bedrijven binnen AgroConnect neemt de bereidheid toe om onderling op gestandaardiseerde wijze data uit te wisselen. Steeds meer ontstaat het besef dat de kracht van samenwerken meer oplevert dan de macht die men denkt te hebben door beperking van hergebruik van (eigen) data door andere bedrijven.

Rovecom ziet dit als een positieve ontwikkeling en zet haar kennis en producten graag in om verdere uitwisseling om de voordelen daarvan ook binnen uw organisatie te verzilveren.

Uit het veld

Uniformeringsafspraken Varkenshouderij

Door WUR-Livestock Research (Henri Holster, Izak Vermeij) wordt de laatste hand gelegd aan de nieuwe 'Uniformeringsafspraken voor de Varkenshouderij'. In dit rapport is vastgelegd wat de belangrijkste kengetallen zijn voor vleesvarkenshouders en vermeerderingsbedrijven. De kengetallen worden gebruikt in bedrijfsmanagementsystemen van varkenshouders en door adviseurs en begeleiders. Het project is voor een belangrijk deel gefinancierd door SIVA/LTO Noord. De nieuwe kengetallen worden in de loop van 2013 ingevoerd.

Leidraad Berichtontwikkeling Land- en Tuinbouw

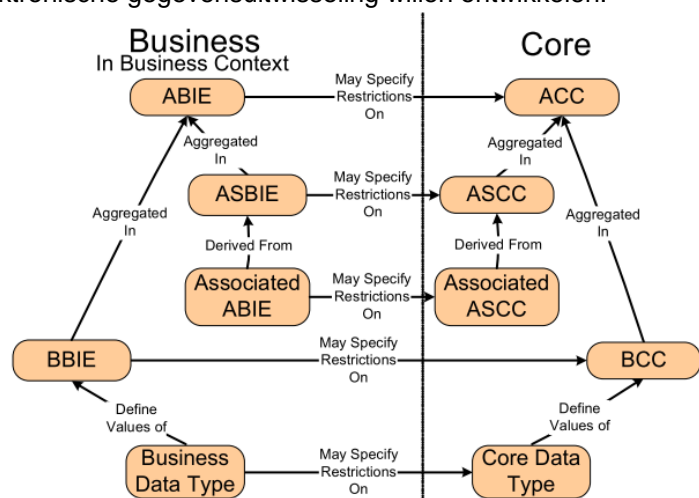
Begin dit jaar is de Leidraad Berichtontwikkeling Land- en Tuinbouw opgeleverd.

In dit project hebben EZ-Dienst Regelingen, Frugicom, Florecom, Edibulb en AgroConnect afspraken gemaakt over hoe zij voortaan nieuwe standaarden voor elektronische gegevensuitwisseling willen ontwikkelen.

Het eindrapport is te vinden op www.agroconnect.nl (onder Activiteiten).

De kern is dat aansluiting wordt gezocht bij de core components library (UNCCL) van UN/CEFACT. UN/CEFACT is de berichtenstandaardisatieorganisatie van de Verenigde Naties.

De UNCCL is een standaard referentie datamodel dat als basis dient voor standaard XML-berichten. De UNCCL richt zich op de semantiek. Op basis van de UNCCL worden vervolgens de schema's (de xsd's) afgeleid voor de standaard UN/CEFACT xml-berichten.



GEFEG-tool

AgroConnect investeert samen met Tuinbouw Digitaal (Frugicom, Florecom, Edibulb) in GEFEG. GEFEG is een softwaretool en ondersteunt bij het produceren van standaard xml-schema's voor xml-berichten op basis

van de UN/CEFACT core components library. De tool ondersteunt bij het versiebeheer en bij het verzamelen van changerequests en het aanleveren hiervan aan UN/CEFACT. GEFEG wordt o.a. gebruikt door UN/CEFACT zelf en door GS1.

Nieuwe eLab-bericht

Conform de Leidraad Berichtontwikkeling is het afgelopen jaar het nieuwe eLab-bericht ontwikkeld. Het betreft een standaard xml-bericht voor het uitwisselen van analyseresultaten tussen laboratoria en agribusiness. Het bericht wordt nu voor het eerste geïmplementeerd door The Greenery en Laboratorium Zeeuws Vlaanderen voor het uitwisselen van de resultaten van residubepalingen. Het streven is om het bericht in 2013 ook in te voeren voor het uitwisselen van de resultaten van grond- en gewasonderzoek. Het project hiertoe is in voorbereiding.

Authenticatie, autorisatie, machtigingenbeheer

In september is het eindrapport van het AgroConnect-project 'Authenticatie, autorisatie & machtigen' opgeleverd en besproken met een brede klankbordgroep (zie www.agroconnect.nl -> activiteiten, zie met name hoofdstuk 6 met de conclusies en aanbevelingen). De aanbevelingen zijn inmiddels vertaald naar concrete actielijnen voor 2013.

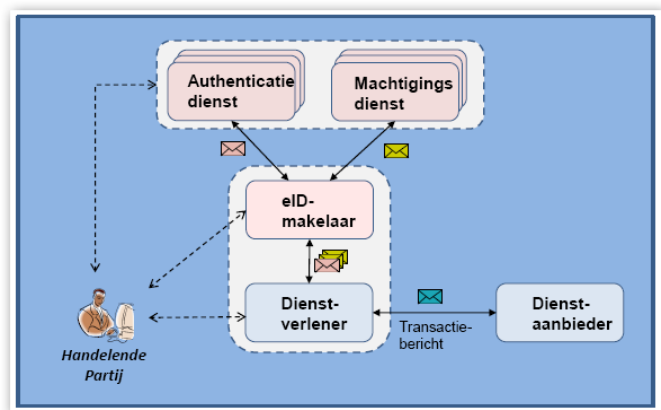
De overheid en de Belastingdienst hebben afgelopen zomer het initiatief genomen tot de Stuurgroep 'eID Stelsel NL', met als opdracht voor 2013:

- ontwikkelen afspraken eID Stelsel (Handhaving & Toezicht);
 - standaardisatie gebruik authenticatie en machtigingen;
 - standaardisatie benodigde koppelvlakken;
- eHerkenning migreert naar invulling eID Stelsel.

Vanuit het SBR/XBRL-initief wordt aansluiting gezocht bij deze stuurgroep, AgroConnect verkent hoe zij hier het beste op kan insteken.

Inmiddels heeft ook ECP (Electronic Commerce Platform Nederland, www.ecp.nl) het onderwerp hoog op de agenda geplaatst. AgroConnect is lid van ECP en neemt deel aan de diverse ECP-overleggen. Donderdag 13 november organiseerde ECP een speciale bijeenkomst rond eID waarin de nationale en internationale ontwikkelingen rond authenticatie/autorisatie (eHerkenning) werden geschetst. In Europees verband wordt gewerkt aan de eIDAS-verordening waarin zaken m.b.t. authenticatie/autorisatie op een Europees niveau worden geregeld (het betreft: 'Proposal for a regulation of the European Parliament and of the council on electronic identification and trust services for electronic transactions in the internal market', zoek op: [com_2012_238_electronische_identificatie](#)).

Het is zeker de moeite waard om op de ECP-website kennis te nemen van de activiteiten en publicaties. Veel van de ECP-onderwerpen zijn ook voor agro & food belangrijk.



Ontsluiten databank gewasbescherming

In het kader van het SGGV-project Gewasbescherming wordt in samenwerking met het CTBG een standaard ontwikkeld voor het uitwisselen van gegevens betreffende toegelaten gewasbeschermingsmiddelen.

De nieuwe standaard wordt o.a. toegepast in de nieuwe berichtenset EDI-Crop v4.0 voor het uitwisselen van teeltgerelateerde informatie. Qua semantiek wordt het koppelvlak afgestemd met het referentie datamodel EDI-Teelt ++ (werkgroep Teelt), met het Informatiemodel Landbouw van EZ-Dienst Regelingen en met de core components library van UN/CEFACT.

Standaard uitwisselingsbestand meststoffen

Op vergelijkbare wijze als voor het standaard koppelvlak gewasbescherming wordt in samenwerking met het MMF/NMI gewerkt aan een standaard uitwisselingsbestand voor meststofgegevens.

De standaardkoppeling is onder andere te gebruiken voor het ontsluiten van de Databank Meststoffen van het NMI. In de Databank zit vooral informatie over minerale meststoffen met een vaste samenstelling. In de praktijk

wordt echter steeds meer gewerkt met blends en organische meststoffen met een variabele samenstelling. Voor deze producten is het gewenst dat de producent/leverancier de exacte samenstelling door middel van het standaard bericht kan doorzetten naar het BMS van de teler.

Digitaal teeltadvies

Door Agrovision, Dacom, Component Agro, Agrifirm en CZAV wordt het digitale teeltadvies geïmplementeerd. Telers leveren in het najaar hun voorgenomen bouwplan aan aan het adviessysteem van de teeltbegeleider. Deze betreft eventueel de bodemvruchtbaarheidanalyses erbij en bereidt voor de teler een bedrijfsbreed bemestings- en gewasbeschermingsplan voor. Deze plannen worden door middel van een standaard bericht doorgezet naar het BMS van de teler. De teler heeft vervolgens de keuze om de plannen integraal over te nemen, deze in aangepaste vorm over te nemen of deze volledig te negeren. De standaardberichten die hiertoe zijn ontwikkeld maken deel uit van de nieuwe EDI-Crop v4.0 berichtenset.

Unieke perceelsidentificatie

Om het mogelijk te maken om perceelsinformatie uit verschillende bronnen automatisch te koppelen aan één en hetzelfde perceel is het nodig afspraken te maken over de definitie van een perceel en over de unieke identificatie van een perceel. De identifier staat op zichzelf en kan als informatieloze unieke sleutel gebruikt worden. De sleutels kunnen op verschillende plaatsen op de wereld worden aangemaakt zonder dat onderlinge afstemming nodig is. De systematiek garandeert dat de sleutel wereldwijd uniek is. Hierdoor is het niet nodig een centraal systeem in te richten voor het uitgeven van unieke perceelsnummers.

CropFieldId	tag	omschrijving	invulling voor EDI-Teelt	formaat
IssuingAgency		De organisatie die voor het betreffende domein de unieke identifiers uitgeeft.	Is voor Nederland: AGRONL (vooralsnog wordt dit ingevuld door AgroConnect).	an..8
EnterpriseID		Binnen het domein, unieke identifier voor de onderneming.	Voor het domein AGRONL wordt hiertoe het KvK-nummer gebruikt. Bijvoorbeeld: 12345678	n8
ItemIDType		Is onderdeel van het ItemId. Hiermee kan het onderscheid gemaakt worden tussen de identificatie van een Farm, Field, CropField, ActivityField, Operation, ThirdParty, etc. Met RegulatoryParcel (REG) wordt het regelingsperceel bedoeld zoals Dienst Regelingen dit kent.	FRM = Farm FLD = Field CFD = CropField AFD = ActivityField OPR = Operation TRZ = TreatmentZone ALL = Allocation REG = RegulatoryParcel PRT = third party, not a farm	an3
ItemIDNumber		Is onderdeel van het ItemId. Is voor een CropField een binnen het bedrijf, over de jaren heen, unieke code welke door (het BMS van) de teler wordt toegekend aan een CropField.	Voorbeelden van toegestane waarden zijn: - 2012TRW0001234 - 1234 - 00000012456 - KAV04.2012.012 - etc.	an..32

(voor de specificaties zie www.agroconnect.nl. -> activiteiten)

Digitaal rantsoen- en krachtvoeradvies

Recent is de AgroConnect-werkgroep 'Rantsoen' van start gegaan met het definiëren van een standaardkoppeling voor het uitwisselen van het rantsoenadvies en het individuele krachtvoeradvies. Dit moet bijdragen aan het verbeteren van de monitoring voor de melkveehouder (in de vorm van een dashboardoverzicht met o.a. de voerderefficiëntie) en het verfijnen van het rantsoenadvies en het individuele krachtvoeradvies.

De informatiestromen die in het project worden meegenomen zijn:

- van BMS naar voeradviesstelsysteem
 - o typen en samenstelling beschikbaar ruwvoer
 - o melkgift individuele dier
- van laboratoria naar adviessysteem
 - o samenstelling ruwvoer
- van adviessysteem naar BMS veehouder / voercomputer / voermengwagen
 - o het individuele krachtvoeradvies
 - o het geadviseerde basisrantsoen op groepsniveau.
- van BMS / voercomputer / voermengwagen naar adviessysteem (terugkoppeling)
 - o hoeveelheden en samenstelling verstrekt (geconsumeerd) krachtvoer

- o hoeveelheden en samenstelling verstrekt (geconsumeerd) ruwvoer

Prioriteit wordt gegeven aan de informatiestromen rond het individueel krachtvoeradvies en het basisrantsoen op groepniveau. Afstemming vindt plaats met de TAURUS-standaardkoppeling, het Deense voorstel van Johannes Frandsen, het UN/CEFACT elektronisch dierpaspoort en de ICAR-datamodellen.

Procesautomatisering in de melkveehouderij

Serge Loosveld, Deputy Director Product Development, Lely Industries

(samenvatting presentatie AgroConnect-symposium 22 december 2012)

Lely wil bijdragen aan een duurzame en winstgevende sector waar de mensen met plezier werken. Lely richt zich daarbij vooral op een duurzame melkveehouderij, op voerwinning en -verstrekking en op energiemangement. Lely is een wereldspeler en heeft belang bij wereldwijde standaarden. Voor fabrikanten is het steeds een afweging om zich te conformeren aan internationale standaarden of om de eigen 'proprietary' standaarden in de markt te zetten.

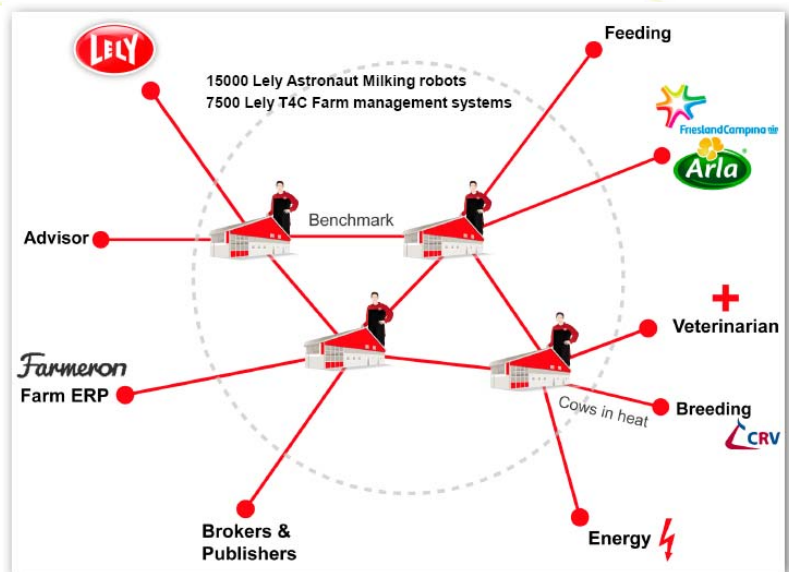
De vraag naar agrarische producten (food, feed, fuel) overstijgt het aanbod, dit verschil zal de komende jaren alleen maar groter worden. De productiviteit dient verder te worden opgekrikt, de schaalvergroting van bedrijven zet door. Sensortechnologie (het meten aan de melk, het dier, het voer, etc.) biedt nog volop mogelijkheden voor het verbeteren van de productiviteit.

Schaalvergroting en automatisch monitoren leiden tot 'management by exception', waarbij de aandacht vooral uitgaat naar de dieren die dat echt nodig hebben.

Door toepassing van kunstmatige intelligentie worden de systemen zo nauwkeurig dat het management niet meer afhankelijk is van persoonlijke waarnemingen in de stal. De verdergaande automatisering stelt hoge eisen aan de integratie van de verschillende systemen op en rondom het bedrijf. De farmmanagement-omgeving strekt zich uit tot ver buiten de bedrijfsgrenzen.

Doordat steeds meer gemeten kan worden exploderen dataverzamelingen. Bedrijfsdata is ook voor derden interessant, data wordt geld waard, dit biedt ruimte voor databrokers.

(voor de gehele presentatie zie www.agroconnect.nl -> activiteiten)



Naar een efficiënte gegevens-architectuur voor de landbouw

Roel Schutten, Directeur Dienstverlening, ZLTO.

(samenvatting presentatie AgroConnect-symposium 22 december 2012)

Boeren & tuinders staan aan de basis van gezond en eerlijk voedsel, van groene energie, van een nieuwe economie en van gezond leven. Boeren & tuinders zorgen voor schoon water en een aantrekkelijk landschap. Het gemengde bedrijf wordt opnieuw uitgevonden. ICT moet bijdragen aan procesoptimalisatie en aan het creëren van nieuwe waarde(n) binnen deze complexe bedrijfsstructuur. ICT en innovatie gaan hand in hand. Data wordt veredeld tot informatie, informatie vertaald naar kennis, en kennis plus ervaring leidt uiteindelijk tot wijsheid.



ICT-toepassingen moeten voldoen aan de vijf B's: Betrouwbaar, Betaalbaar, Begrijpbaar, Beschikbaar, Bruikbaar. De verdere ontwikkeling van ICT voor de landbouw vraagt om een strategische Agro-ICT-agenda; boeren & tuinders, dienstverleners, agribusiness, overheid, onderwijs, ontwikkelaars dienen de handen ineen te slaan. (voor de gehele presentatie zie www.agroconnect.nl -> activiteiten)

De bedrijfsmanagementomgeving van de toekomst

Karel Heijink, Directeur Agrovision.

(samenvatting presentatie AgroConnect-symposium 22 december 2012)

In 2020 gebruikt iedereen online software, de agrarische bedrijven worden steeds groter en professioneler, de grenzen tussen landen en ketenspelers vervagen en steeds meer data is online realtime beschikbaar. De afbakening tussen primaire producent en ketenpartijen wordt steeds minder duidelijk.

Agrovision migreert haar desktopmanagementsystemen, stapsgewijs, via een hybridearchitectuur naar de cloud.

Agrovision is een voorstander van samenwerking maar stelt dat veel samenwerkingsprojecten falen,

- doordat het doel niet duidelijk is
- door een versnipperd subsidiebeleid
- doordat IT-ers de koers bepalen en niet de agribusiness
- doordat de agribusiness niet weet waar het heen kan en moet en onvoldoende richting geeft
- doordat precompetitief tot competitief blijkt te zijn.

Ketenvraagstukken zijn vooral organisatievraagstukken en geen automatiseringsvraagstukken.

De markt van bedrijfsmanagementsystemen in Nederland is per sector verdeel over een beperkt aantal aanbieders, en hier zit weinig verschuiving in. Voor de varkenshouderij en rundveehouderij is de markt verzadigd. Voor de akkerbouw en voor financiële pakketten is nog 40% groei mogelijk. De Nederlandse markt voor bedrijfsmanagementsystemen is ten opzichte van de internationale markt relatief klein, de ruimte om hierin zwaar te investeren is beperkt, het moet op een relatief kleine doelgroep worden terugverdiend. De prestaties van vergelijkbare landbouwbedrijven in Nederland kunnen sterk verschillen; dat zit hem vooral in een beter management. Boeren sturen te weinig op kostprijs, daar is nog een slag te maken. Bedrijfsmanagementsystemen kunnen daarbij ondersteunen.

(voor de gehele presentatie zie www.agroconnect.nl -> activiteiten)



Voor de leden

ALV en zomerseminar

De eerste ALV van 2013 staat gepland voor **donderdag 6 juni 2013**, van 11:00 tot 12:30 uur (locatie: Hotel De Nieuwe Wereld te Wageningen). 's Middags is dan op dezelfde locatie vanaf 13:00 uur het AgroConnect-seminar. De tweede ALV staat gepland voor **donderdag 21 november 2013**, van 16:00 tot 17:30 uur (locatie: De Reehorst te Ede). Aansluitend is dan 's avonds het AgroConnect-symposium.

Colofon

AgroConnector is de nieuwsbrief van AgroConnect. AgroConnect is een vereniging van bedrijven en organisaties uit de agri & food sector met als doel het verbeteren van de interoperabiliteit in de sector. Dit betekent het integreren van bedrijfsprocessen, over bedrijfsgrenzen heen door het elektronisch en gestandaardiseerd uitwisselen van gegevens.

E: info@agroconnect.nl , I: www.agroconnect.nl

© AgroConnect. Overname van artikelen is toegestaan mits met bronvermelding.